



# Verksamhetsplan och budget 2024

**STORSTHLM**  
KOMMUNER I SAMVERKAN

## Innehåll

Samverkan som skapar verklig nytta .....	3
Arenan för att mötas och samarbeta .....	5
Den etablerade arenan för samverkan .....	6
Forum för styrning och dialog .....	7
Strategiska nätverk .....	8
Kansliorganisation .....	9
Stockholmsregionens Europaförening ....	10
Prioriterade samverkansområden .....	11
Gemensam gymnasierregion .....	12
God och nära vård och omsorg .....	14
Infrastruktur .....	16
Digitalisering .....	18
Budget 2024 .....	19
Serviceavgift .....	22

# Samverkan

I mars 2023 samlades Storsthms förbundsmöte för att fastställa en ny **strategisk inriktning** som ska vägleda verksamheten de kommande fyra åren. Inriktningen belyser fyra centrala områden för samverkan; gemensam gymnasierregion, god och nära vård och omsorg, infrastruktur och digitalisering.

Redan förra året inleddes arbetet med att anpassa arbetet efter den nya strategin. Under den tidiga förankringsprocessen kunde vi tydligt identifiera våra medlemmars prioriteringar och behov när det kommer till samverkan. Nu är vi i nästa fas av denna spännande resa, och det är med både stolthet, glädje och en stark känsla av ansvar som vi presenterar verksamhetsplanen som visar hur vi, steg för steg, ska leverera på uppdraget.

Inom ramen för den **gemensamma gymnasierregionen** genomförs en översyn av gymnasieprislistans modell. Prislistan används för att reglera ersättningen till fristående huvudmän och mellan kommuner för att skapa likvärdiga villkor för eleverna oavsett vilken skola eller kommun de väljer att studera i. För eleverna innebär det en möjlighet att söka gymnasium fritt i hela länet, oavsett var de bor, och för kommunerna möjliggör det en mer effektiv planering. Att revidera modellen för prislistan är viktigt för ett hållbart och långsiktigt gymnasierregionssamarbete.

Fokus för kommande år är att fortsätta utveckla samverkan med Region Stockholm och stötta kommunerna i omställningen till en **god och nära vård och omsorg**. Det sker främst genom att tillämpa och vidareutveckla den implementerade samverkansordningen enligt huvudöverenskommelsen om samverkan kring hälsa, vård och omsorg (HÖK). Nästa steg är att genomföra den sjuåriga handlingsplanen för god och nära vård, som gäller mellan 2024 och

# som skapar verklig nytta

2030, och utifrån den ta fram och genomföra prioriterade aktiviteter för 2024. För att lyckas med detta ska den strategiska styrningen ytterligare utvecklas.

Inom området **infrastruktur** har vi tagit fram ett gemensamt positionspapper som beskriver vilka områden som kommunerna tycker är särskilt viktiga för kommande investeringar och satsningar. Till exempel behöver vi göra nyttoanalyser för vad dessa investeringar innebär för länet – och för hela landet. Stockholmsregionen är inte bara en nationell motor för tillväxt utan också av stor betydelse när det kommer till totalförsvaret och säkerhet. Under nästa år ska vi använda positionspaperet som ett kraftfullt verktyg när vi arbetar med medskick till såväl den kommande nationella planen som länsplanen.

På området **digitalisering** tar vi nya kliv framåt för konkret samverkan genom Storsthlm, bland annat genom uppdraget att upphandla, anpassa och införa en kommungemensam digital lösning för att öka tillgängligheten till länets ungdomsmottagningar. Dessutom tar vi fram minst ett utvecklingsinitiativ genom digitalisering per samverkansområde. Vi kommer under året också att ytterligare intensifiera våra insatser för att få till stånd en nationell ordning inom området. Att Sverige kommer framåt på detta område är av strategisk betydelse för länets kommuner.

Målen i den strategiska inriktningen är utmanande och ställer höga krav på Storsthlms förmåga. Det krävs en väl utvecklad förmåga inom kansliorganisationen att leda och styra mot målen. Resursfördelning och kompetens behöver matcha mot uppdragen, dessutom behöver vi arbeta effektivt och värdeskapande för att skapa än större medlemsnytta.

Därför genomför kansliorganisationen ett utvecklingsarbete inom följande områden:

- Stärkt målstyrning utifrån vår strategiska inriktning – fokus på resultat.
- Genomlysning av vår verksamhet i relation till strategisk inriktning.
- Medlemmarnas fokus – stärkt förmåga att utgå från medlemmarnas behov.
- Ändamålsenliga ansvar och arbetssätt i verksamheten.
- Ta fram en samlad kompetensförsörjningsstrategi.
- Omtag i ledningsarbetet – effektivare ledning och styrning.

Storsthlm är kommunernas arena för att mötas och samarbeta kring sådant som görs bättre gemensamt än av var och en för sig. Tillsammans kommer vi att skapa verklig nytta över såväl kommun- som organisationsgränser.

Ser fram emot ett händelserikt samarbetsår!

**Johan von Sydow**  
Förbundsdirektör





Norrtälje

Sigtuna

Vallentuna

Österåker

Upplands-Bro

Upplands  
Väsby

Täby

Sollentuna

Järfälla

Danderyd

Vaxholm

Ekerö

Sundby-  
berg

Solna

Lidingö

Stockholm

Nacka

Värmdö

Salem

Huddinge

Tyresö

Nykvarn

Botkyrka

Haninge

Södertälje

Nynäshamn

# Arenan för att mötas och samarbeta

## Storsthlm's uppdrag

Storsthlm är ett kommunförbund bildat av, och för, de 26 kommunerna i Stockholms län. Vi driver samverkan, påverkan och utveckling inom utvalda områden i syfte att

- stödja och utveckla den kommunala självstyrelsen inom länet
- ta tillvara kommunernas intressen
- främja samverkan mellan kommunerna och bistå kommunerna i deras verksamhet.

Samverkan mellan kommunerna handlar om att livet för alla som lever och verkar i Storstockholm ska bli enklare och bättre. Målsättningen är att stärka respektive kommuns möjlighet att nå sina mål om välfärd och service för medborgarna.

Storsthlm har uppdrag inom fyra samverkansområden: gemensam gymnasierregion, god och nära vård och omsorg, infrastruktur och digitalisering.

## Uppföljning av uppdrag

### Storsthlm ska

- stärka målstyrningen utifrån den strategiska inriktningen genom att bryta ner de långsiktiga målen till mer kortsiktiga, tydliga och mätbara mål, följa upp dessa på ett ändamålsenligt sätt samt kommunicera resultatet till berörda intressenter på ett lättillgängligt sätt
- stärka förmågan att fånga och verkställa kortsiktiga uppdrag från medlemmarna.

# Den etablerade arenan för samverkan

Storsthlm är en mötesplats för länets kommuner och en etablerad arena för samverkan. Många av uppdragen hanteras i långa processer som sträcker sig över flera år. Andra uppdrag driver vi under en kortare och tidsbestämd period. För att lyckas med det vi vill åstadkomma behöver vi mötas över kommun- och organisationsgränser för att skapa helhetssyn, bygga starka relationer och tillit till varandra. Genom att gemensamt analysera den omvärld och de förhållanden som påverkar våra kommuner, skapar vi en grund för att driva förändring och sätta riktningen framåt.

## Storsthlm ska

- utveckla ett tydligt koncept för mötesplatsen Storsthlm, med fler utåtriktade arrangemang i syfte att belysa, diskutera och driva aktuella frågor framåt inom våra samverkansområden. Detta i syfte att stärka förmågan att nå de uppsatta målen i den strategiska inriktningen.

## Effektiva arbetssätt för samverkan

Erfarenhetsutbyte, samverkan, processledning och påverkansarbete är några av de verktyg som Storsthlm arbetar med för att lyckas med uppdragen. Samverkan sker på olika sätt beroende på vad vi vill åstadkomma och vad som skapar mest nytta för kommunerna:

### DIALOG OCH ERFARENHETSUTBYTE

Dela kunskap, erfarenheter och lära av varandra, till exempel strategiska nätverk.

### ANALYSERA UR REGIONALT PERSPEKTIV

Skapa gemensamma kunskapsunderlag för samverkan, utveckling eller påverkan.

### ARBETSSÄTT

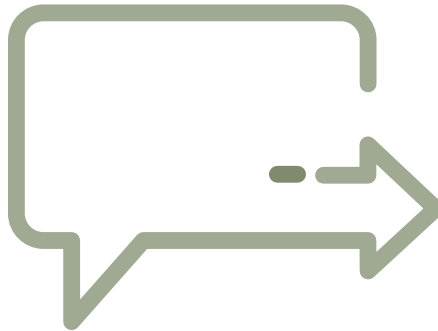
Harmoniserade arbetssätt till nytta för den enskilda kommunen, till exempel överenskommelser.

### GENOMFÖRANDE

Operativt samarbete och genomförande, till exempel Gymnasieantagningen.

### FÖRETRÄDA OCH PÅVERKA

Stärka rösten i nationella och regionala processer för att skapa bra förutsättningar för länets utveckling.



## Forum för styrning och dialog

Storsthlm arbetar med en modell som växlar mellan formella och informella grupperingar, så att frågorna diskuteras i flera relevanta forum inför ett beslut.

STYRNING	DIALOG
<b>Förbundsmöte och strategisk inriktning:</b> Vart fjärde år samlas politiskt valda ombud från länets kommuner för att fatta beslut om strategisk inriktning för verksamheten, ekonomisk ram och styrelse för den kommande mandatperioden.	<b>Kommunstyrelsernas ordförande:</b> Träffas regelbundet för att förankra de frågor som Storsthlm arbetar med, bereda ärenden till Storsthlms styrelse samt diskutera aktuella frågor.
<b>Styrelsen och årlig verksamhetsplan:</b> Styrelsen fattar beslut om uppdrag genom budget och verksamhetsplan, samt utser eventuella politiska styrgrupper. Det är i verksamhetsplanen som uppdragen specificeras och målsätts.	<b>Kommundirektörer:</b> Diskuterar och förankrar de frågor som Storsthlm arbetar med samt stödjer förbundsdirektören i beredningen av ärenden till styrelsen. Beslutar i samråd med förbundsdirektören om vilka strategiska nätverk som ska finnas samt utser kommunernas representanter i dessa. För varje samverkansområde finns en utpekad strategigrupp bestående av kommundirektörer som följer området närmare.
<b>Politiska styrgrupper:</b> De politiska styrgrupperna bereder frågor och rapporterar till styrelsen. För närvarande finns fyra styrgrupper: Gemensam gymnasiregion, Vård i samverkan (VIS och kommundelen VISSA), Digitalisering samt Infrastruktur och bostäder.	<b>Strategiska nätverk:</b> Arbetar med aktuella samverkansfrågor inom området, skapar förankring och dialog i beslutade uppdrag samt utbyter erfarenheter och information i aktuella frågor.  Se sid 8 för mer info om strategiska nätverk.
<b>Politisk representation:</b> Styrelsen utser representanter till andra samverkansaktörers styrelser och styrgrupper, när dessa företräds genom Storsthlm.	<b>Tjänstestygrupper, samrådsgrupper, arbetsgrupper:</b> Ibland utser de strategiska nätverken tjänstestygrupper, samrådsgrupper, arbetsgrupper eller referensgrupper för att bereda frågor eller fördjupa dialogen inom ett specifikt område eller uppdrag.

För närvarande finns följande strategiska nätverk som leds av tjänstepersoner:

#### UTBILDNING

Nätverket stärker regional samverkan inom utbildningsområdet och förankrar beslutade uppdrag.

#### SOCIALTJÄNST

Nätverket följer och driver viktiga utvecklingsfrågor inom socialtjänsten och stärker regional samverkan med hälso- och sjukvården.

#### SAMHÄLLSBYGGNAD

Nätverket samverkar kring bostäder, infrastruktur, miljö, vattenförsörjning och energi.

#### DIGITALISERING

Nätverket följer och driver relevanta frågor gemensamt på regional och nationell nivå för att öka digitaliseringens nytta i respektive kommun.

#### ARBETSMARKNAD & TILLVÄXT

Nätverket utbyter erfarenheter och ökar informationsutbytet mellan kommuner och regionala aktörer i syfte att korta vägen till egen försörjning för personer utanför arbetsmarknaden.

#### KOMMUNAL EKONOMI

Nätverket bygger regional kunskap och bedriver påverkansarbete som rör kommuners ekonomiska förutsättningar vid till exempel förändringar i kostnadsutjämnningssystemet, statliga bidrag, ansvarsflytt mellan statlig och kommunal nivå samt nationella regelverk.

#### KOMMUNAL HR

Nätverket utbyter erfarenheter och hittar samordningsmöjligheter kring rekrytering, kompetensutveckling och kompetensförsörjning.



## Kansliorganisation

Kansliet leds av förbundsdirektören. På kansliet finns 49 tjänster och vi är organiserade i fyra enheter:

<b>REGIONAL SAMVERKAN</b>	<b>KOMMUNIKATION OCH PROCESSTÖD</b>
Enheten består av processledare och andra medarbetare som driver utveckling och samverkan inom gemensam gymnasierregion, god och nära vård och omsorg, infrastruktur samt digitalisering. Till enheten hör även medarbetare som arbetar med Stockholmsregionens Europakontor, Stockholmsregionens Europaförening och Svealands kustvattenvårdsförbund.	Enheten består av kommunikatörer och sekreterare som ger medarbetare och medlemmar ett kommunikativt och administrativt stöd i pågående processer och uppdrag, samt it- och lokalfrågor.
<b>GYMNASIEANTAGNINGEN</b>	<b>EKONOMI</b>
Enheten består av handläggare som ansvarar för antagningsverksamheten samt ungdoms- och elevdatabasen (UEDB) för länets gemensamma gymnasierregion.	Enheten ansvarar för ekonomi och löneadministration för Storsthlm samt närliggande och externa organisationer.

## **Stockholmsregionens Europaförening och EU-kontor**

Stockholms stad, Region Stockholm och kommunerna genom Storsthlm, har bildat Stockholmsregionens Europaförening (SEF). Föreningen ska samordna och främja medlemmarnas gemensamma politiska intressen genom att samverka i frågor som rör regionens förhållande till EU. Det gäller forskning och innovation, energi-, klimat- och miljöfrågor, digitalisering och regionalpolitik.

Stockholmsregionens gemensamma Brysselkontor bevakar dessa frågor på EU-nivå, arbetar med proaktivt påverkansarbete, profilerar Stockholmsregionen i Bryssel och kommunicerar och interagerar med hemmaorganisationerna i Stockholm.

# Prioriterade samverkans- områden



Gemensam gymnasierregion



God och nära vård och omsorg



Infrastruktur



Digitalisering



# Gemensam gymnasieregion

Genom den gemensamma gymnasiregionen kan elever i Stockholmsregionen söka fritt till utbildningar av hög kvalitet och som svarar mot arbetsmarknadens behov och elevernas intressen.

## Förse arbetsmarknaden med kompetens genom gymnasiregionen

Storsthlm ska arbeta för att öka yrkesutbildningarnas attraktionskraft genom att bland annat ställa krav på näringslivet för att få hjälp att synliggöra yrken och yrkesutbildningar. Storsthlm ska stärka studie- och yrkesvägledarnas roll i kompetensförsörjningsarbetet och stärka arbetet inom Kompetensarena Stockholm genom att delta i arenans insatser samt tydligare föra in gymnasieskolans intressen i kompetensarenan. Genom gymnasiebehovsrapporten ska Storsthlm leverera regionala bilder av hur invånarna utbildar sig inom gymnasieskolan och vuxenutbildningen.

### Storsthlm ska

- verka för att arbetsmarknadens behov av kompetens tillgodoses och att yrkesutbildningarnas attraktionskraft ökar
- bidra till att etablera och öka deltagandet i Kompetensarena Stockholm och branschråd
- utveckla gymnasiebehovsrapporten så att den även visar söktryck, kommunernas bidrag till kompetensförsörjningen samt vuxenutbildningsstatistik.

## Utveckla samverkan i den gemensamma gymnasiregionen.

Storsthlm ska öka kunskapen om utmaningar och aktuella förändringar genom regionala dialoger för högre utbildningstjänstemän och utbildningspolitiker. Storsthlm ska också följa aktuella och kommande nationella och regionala beslut och insatser för att vid behov samordna intresse- och påverkansarbete utifrån kommunernas behov. Dessutom utvecklas och revideras de elevenkäter som genomförs i Storsthlms regi.

### Storsthlm ska

- bidra till att primära samverkansavtal för gymnasiet och vuxenutbildningen upprättas i samtliga kommuner
- bedriva påverkansarbete i syfte att förbättra förutsättningarna för länets kommuner, exempelvis när det gäller att tillåta distansundervisning inom gymnasieskolan
- bidra till att öka kommunernas samarbete inom vuxenutbildningen för att nå högre kvalitet, likvärdighet och tillgång till utbildning
- identifiera och analysera verksamhetsutmaningar inom utbildningsområdet som kan lösas eller förbättras genom digitalisering samt ta fram en plan för fortsatt utvecklingsarbete.\*



\* Det här området kopplar till Digitalisering, se sidan 18.

## Skapa förutsättningar för en hållbar utveckling av gymnasieskolan

Storsthlm ska se över gymnasieprislistans modell. Översynen förväntas belysa beredningsprocessen på Storsthlm, socioekonomisk fördelning samt strukturtilläggets konstruktion och nivå. Den kommer också att belysa kommuner som är nettolieferantörer med stort söktryck, utbudet av yrkesprogram respektive högskoleförberedande program i regionen och effekter och eventuell kompensation för höga hyror och för skolhuvudmän som bygger ut. Dessutom kommer den att ta upp beräkningsprinciper samt beakta att cirka 50 procent är fristående respektive kommunalt drivna gymnasieskolor. Storsthlm kommer att bistå kommunerna med utbudsplanering av gymnasieutbildningar inom gymnasiet och vuxenutbildningen och ta fram statistik, både delregionalt och regionalt, som visar sökmönster för att ge kommunerna underlag för planering. Storsthlms arbete ska öka transparensen i planeringen och dimensioneringen för kommunala och enskilda huvudmän genom att skapa en arena för möten och kunskapsutbyten. Storsthlm ska stödja arbetet för att få ett utbud som motsvarar elevernas fria val och arbetsmarknadens behov.

### Storsthlm ska

- se över modellen för gymnasieprislistan samt presentera förslag på en reviderad modell
- ta fram förslag på programpriser för gymnasieskolan 2025
- förbättra den gemensamma utbudsplaneringen genom att öka transparensen och dialogen med alla huvudmän.

## Utveckla gymnasieantagningens verksamhet

Vi samordnar den regionala ansöknings- och antagningsprocessen för utbildningar inom gymnasiet och anpassad gymnasieskola.

Gymnasieantagningen ska under 2024 arbeta tättare med användarna av antagningssystemet Indra och ungdoms- och elevdatabasen UEDB. Det kommer bland annat att ske genom regelbunden kontakt, korta utbildningar och webinarier vid strategiska tillfällen.

Under året kommer det tekniska lyftet av den administrativa delen i Indra3 att bli färdigt. Det kommer att göra gymnasieantagningssystemet Indra snabbare och mer användarvänligt, något som i sin tur skapar förutsättningar för effektivisering av antagningsverksamheten. Gymnasieantagningen kommer att fortlöpande anpassa och lyfta fram informationen på webben efter antagningsåret.

### Storsthlm ska

- öka kompetensen hos användarna av Indra genom att utbilda dem i aktuella ämnen och hålla i webinarier
- samverka med andra antagningskanslier i Sverige i syfte att utveckla våra arbetssätt
- förbättra kommunikationen på webben, både med elever, studie- och yrkesvägledare och andra användare
- arrangera återkommande fysiska och digitala träffar för personal i kommunerna.

## Visste du:

Att den gemensamma gymnasierregionen medför att eleverna har möjlighet att söka gymnasium fritt i hela länet, oavsett var de bor, och att den för kommunerna gör det möjligt med en mer effektiv planering. Årligen antas omkring 30 000 elever till gymnasieskolor i Stockholms län. Ungefär hälften av skolorna drivs i kommunal respektive fristående regi.



# God och nära vård och omsorg

Tillsammans blir vi bättre rustade i omställningen till en god och nära vård och omsorg.

## Utveckla samverkan med Region Stockholm i omställningen till god och nära vård

En sjuårig handlingsplan för kommunernas och regionens gemensamma omställning till god och nära vård har tagits fram. Efter ett beslut i vård i samverkans (VIS) politiska styrgrupp börjar den gälla 2024. Storsthlm ska tillsammans med Region Stockholm under 2024 påbörja arbetet med att förverkliga handlingsplanen. De strategiska inriktningarna i handlingsplanen ska omsättas i prioriterade aktiviteter och goda exempel ska leda till nytta för kommunerna.

Arbetet i samverkansstrukturen kommer att genomföras i nära samarbete med de regionala grupperingarna inom socialtjänstens och hälso- och sjukvårdens kunskapsstyrning, för maximalt resursutnyttjande. En central del i samverkan mellan kommun och region är länets överenskommelser inom olika sakområden, till exempel barn och ungas hälsa och utskrivning från slutna hälso- och sjukvård.

### Storsthlm ska

- stödja kommunerna i utvecklingen av lokal samverkan med utgångspunkt i handlingsplanen, stärka samverkan mellan kommunernas samordningsfunktion och regionens samordnande ansvar i enlighet med huvudöverenskommelsen om samverkan kring hälsa vård och omsorg (HÖK), samt i aktiviteter utifrån statliga stimulansmedel
- stödja kommunerna i deras arbete för psykisk hälsa med särskilt fokus på samsjuklighet, suicidprevention samt barns och ungas hälsa inom ramen för Uppdrag psykisk hälsa
- upphandla, anpassa och införa en kommungemensam teknisk lösning för att öka tillgängligheten till kuratorerna på ungdomsmottagningarna\*
- se över kommunernas överenskommelser med Region Stockholm
- bidra till vidareutvecklad styrning och förvaltning av verksamhetssystemet LifeCareSP för att uppnå ett effektivt systemstöd som underlättar utskrivningsprocessen i samverkan mellan länets kommuner och Region Stockholm.\*



## Strategisk styrning för en väl fungerande och effektiv vård, omsorg och socialtjänst

Storsthlms uppdrag är dels att stärka kommunerna i deras samverkan med Region Stockholm i omställningen till en god och nära vård och omsorg, dels att i bred bemärkelse stärka den mellankommunala samverkan inom socialtjänstens verksamhetsområde. För att säkerställa kraft och effektivitet i den mellankommunala samverkan kommer den länsövergripande styrgruppen för socialtjänstens frågor som bildades 2023 att fortsätta att utvecklas.

Storsthlm är samordnare för Stockholms läns regionala samverkans- och stödstruktur (RSS), vilket är den regionala nivån av socialtjänstens kunskapsstyrning i landet.

Storsthlm ska fortsätta utveckla hur samordningen av länets RSS ska fungera för att öka användningen av bästa tillgängliga kunskap och evidens i hela länet samt öka länets påverkan på nationell nivå. Bland annat kommer Storsthlm att ge stöd till kommunerna i förberedelserna inför en ny socialtjänstlag.

Uppdraget som samordnare för länets RSS innebär även att Storsthlm är mottagare av de statliga stimulansmedel som tilldelas kommunerna genom RSS. Storsthlm kommer att fortsätta avsätta medel från satsningarna god och nära vård och omsorg samt psykisk hälsa och suicidprevention till länsövergripande insatser där det bedöms ändamålsenligt.

En del i socialtjänstens kunskapsstyrning är det nationella konceptet Yrkesresan, som är en satsning på introduktion och kompetensutveckling för vissa medarbetare inom socialtjänsten. Storsthlm kommer att fortsätta att samordna och ge stöd till de 15 kommuner i länet som deltar. Fokus läggs vid att starta Yrkesresan för verksamhetsområdet Funktionshinder för utförare och att fortsätta ge kurser för nyanställda handläggare inom den sociala barn- och ungdomsvården.

#### **Storsthlm ska**

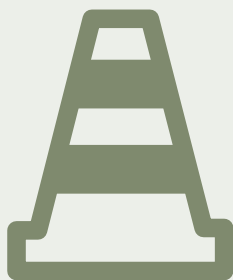
- identifiera, prioritera och föra fram kommunernas behov i samverkan med Region Stockholm, och i samverkansforum på nationell nivå
- se till att de stimulansmedel som avsatts för länsövergripande insatser inom områdena god och nära vård och omsorg, psykisk hälsa och suicidprevention används på ett sätt som skapar nytta för kommunerna
- säkerställa att aktiviteter som genomförs inom ramen för Stockholms läns RSS bygger på socialdirektörernas prioriteringar och leder till nytta för kommunerna i deras arbete med kunskapsutveckling
- utveckla processen för hur stimulansmedlen fördelas mellan kommunerna och för länsövergripande aktiviteter, samt beslutas och följs upp
- samla kommunerna för erfarenhetsutbyte i arbetet mot välfärdsbrottslighet, samt vid behov bedriva påverkansarbete för att få nödvändiga regelverk och andra verktyg för arbetet i kommunerna på plats
- utifrån tidigare genomförda inventeringar av behov bidra till att en plan för fortsatt utvecklingsarbete tas fram för verksamhetsutmaningar inom socialtjänstensom kan lösas med digitaliseringsinitiativ.\*



\* Det här området kopplar till Digitalisering, se sidan 18.

### **Visste du:**

Att god och nära vård och omsorg är en pågående nationell omställning till ett nytt sätt att arbeta med hälsa, vård och omsorg. Syftet är att klara välfärdens utmaningar. Förflyttningen till en mer personcentrerad, förebyggande och sömlös vård och omsorg sker genom utvecklingsarbeten i kommunerna och regionen, gemensamt och var och en för sig.



# Infrastruktur

Med en god samverkan mellan länets kommuner, Region Stockholm och staten kring infrastrukturfrågor bidrar vi till tillväxten – i Stockholmsregionen och i hela Sverige.

## **Stockholmsregionens behov får mer genomslag i nationella infrastrukturplanen**

Storsthlm driver samverkan och utvecklingsarbete för att säkerställa en tillräcklig statlig finansiering av regionens transportinfrastruktur. Storsthlm ska lyfta kommunernas behov och utmaningar samt visa på lösningar och viktiga kommungemensamma prioriteringar. Att skapa en gemensam berättelse är avgörande för att nå målet om en ökad andel statliga infrastrukturmedel till Stockholms län.

### **Storsthlm ska**

- använda det nyligen antagna gemensamma positionspapperet på området som ett kraftfullt verktyg i dialog med andra nyckelaktörer för att belysa vikten av enighet, vår nationella betydelse och kopplingen mellan totalförsvaret, säkerhet och infrastruktur
- bidra till att den kommande nationella planen och länsplanen för transportinfrastruktur ger bättre möjligheter att finansiera och genomföra viktiga infrastruktursatsningar i Stockholms län
- samla fakta om länets transportbehov och infrastruktur, analysera underlaget med hjälp av en expertgrupp som består av representanter från kommunerna, belysa samhällsekonomiska effekter samt ta fram underlag för hur metoder tillämpas och kan utvecklas
- förse företrädare för Stockholmskommunerna med argument, budskap och en gemensam berättelse om varför Stockholmsregionen behöver en större andel av statliga infrastrukturmedel, i syfte att bearbeta beslutsfattare på olika nivåer på ett sakkunnigt och kraftfullt sätt.





## Undanröja hinder, förenkla regler och effektivisera processer inom samhällsbyggnad utifrån kommunernas behov

Inom Storsthlm är bostadsbyggande, teknisk infrastruktur, elförsörjning, miljö och vatten prioriterade områden. De ingår i kommunernas fysiska planering där Storsthlms huvuduppgift är att bidra till effektiva samhällsbyggnadsprocesser och undanröja hinder för exploateringsmöjligheter i kommunerna.

Storsthlm ska verka för regionala och nationella lösningar som stärker kommunernas förutsättningar och behov genom att samarbeta med relevanta aktörer. Detta ska i sin tur öka kommunernas inflytande i beslutsprocesser när det finns behov av intresseavvägningar mellan exempelvis riksintressen, strandskydd och artskydd och kommunala utvecklingsmöjligheter.

### Storsthlm ska

- bidra till att utveckla samarbetet mellan kommunerna, länsstyrelsen och andra myndigheter för att effektivisera samhällsbyggnadsprocesserna
- följa upp och stödja kommunerna i arbetet med att digitalisera detaljplaner samt bidra till att förenkla och förkorta tiden för detaljplaneprocessen\* 
- bidra till att kommunerna får bättre möjligheter att bygga ut vatten- och avloppsverksamhet
- delta i arbetet med Regional utvecklingsplan för Stockholmsregionen (Rufs) för att säkerställa kommunala intressen och förankring
- identifiera och analysera verksamhetsutmaningar inom samhällsbyggnadsområdet som kan lösas eller förbättras genom digitalisering samt ta fram en plan för fortsatt utvecklingsarbete.\* 
- upphandla flygbildsfotografering för länets samtliga kommuner.

\* Det här området kopplar till Digitalisering, se sidan 18.

### Visste du:

Att en femtedel av Sveriges befolkning bor i Stockholms läns 26 kommuner och från dessa kommuner kommer cirka 40 procent av Sveriges totala BNP-tillväxt. En sådan tillväxtökning kräver, förutom ett expansivt bostadsbyggande, också en tillförlitlig, lättillgänglig och hållbar infrastruktur.



# Digitalisering

För att klara framtidens välfärd är det nödvändigt att maximera utväxlingen av digitaliseringens möjligheter. Regional samverkan är avgörande för att samla kommuner på nationell nivå och bidra till delning av erfarenheter och lösningar.

## Stärka kommunernas förmåga till verksamhetsutveckling

Uppdraget innebär att förbättra kommunernas förutsättningar att tillgodogöra sig digitaliseringens potential för invånarens bästa. Det handlar bland annat om att använda digitaliseringens möjligheter för att öka tillgängligheten, utveckla hållbara arbetssätt och att bättre kunna hantera den väntade resursbristen, inte minst brist på arbetskraft. Ett öppet och aktivt erfarenhetsutbyte mellan kommunerna och andra aktörer är en kraftfull möjliggörare och en stark motivator i regional digitaliseringssamverkan.

### Storsthlm ska

- tillsammans med kommunerna skapa en handlingsplan och se till att en besluts- och finansieringsmodell och minst ett utvecklingsinitiativ initieras inom respektive strategisk inriktning
- synliggöra digitaliseringens kommunalekonomiska potential, utveckla regional plattform för erfarenhetsutbyte samt bidra till att kommunernas verksamhetsutveckling och digitalisering inkluderar ett tydligare fokus på ekonomisk nytta
- bidra till att kommunerna arbetar tillsammans inom specifika områden samt nyttjar andras kunskap och erfarenhet i sina egna verksamhetsutvecklingsprojekt.

**Verksamhetsutvecklingsmål genom digitalisering beskrivs även inom respektive strategiskt område.**

## Driva på för en nationell ordning utifrån kommunernas behov

För att kommuner ska kunna dra nytta av digitaliseringen krävs en stark nationell ordning som gör det möjligt med gemensamma processer över sektors- och huvudmannagränser, till exempel genom säker datadelning. Som storstadsregion ser kommunerna i länet en möjlighet och ett ansvar att driva på och bidra till denna nationella ordning.

### Storsthlm ska

- påverka och medverka till nationellt ledarskap för en gemensam digital infrastruktur som utgår från kommunsektorns behov samt bidra till att Stockholms läns kommuner är en mer tongivande och enhetlig röst i nationella forum
- bidra till SKR:s digitaliseringsarbete samt styrning av de offentliga bolagen Inera och Adda i deras utveckling av behovsstyrda tjänster till kommunerna.

## Visste du:

Att digitalisering är ett viktigt verktyg för verksamhetsutveckling i kommunerna. Storsthlm har uppdraget att identifiera verksamhetsutmaningar som kan lösas med digitaliseringsinitiativ, antingen lokalt i respektive kommun eller som en gemensam lösning över kommungränserna. I den här verksamhetsplanen hittar du mål för digitalisering under varje samverkansområde, markerade med en glödlampa.

# Budget 2024

# Budget 2024

Det ekonomiska läget med hög inflation påverkar hela omvärlden och självfallet även kommunal sektor. Det är i huvudsak höga pensionskostnader och prisökningar som i kombination med höga räntor ger tuffa ekonomiska förutsättningar även nästa år, så även för Storsthlm.

## En budget i balans

### Serviceavgiften

Enligt Storsthlms stadgar ska styrelsen varje år fastställa kommande års serviceavgift som andel av avgiftsunderlaget. Avgiftsunderlaget är summan av föregående års skatteintäkter och generella statsbidrag med förekommande tillägg och avdrag. Förbundsområdet beslutade i mars 2023 att avgiften får uppgå till högst 0,45 promille av avgiftsunderlaget. Den beslutade avgiften har de senaste åren varit:

- 2015–2019: 0,42 promille
- 2020: 0,4 promille
- 2021: 0,39 promille
- 2022: 0,39 promille
- 2023: 0,39 promille

Inför budgetåret 2023 vidtogs en rad åtgärder för att möta den högre inflationen med en minskning av knappt 10 procent av personalstyrkan, i syfte att få en budget i balans och fortsatt minskad serviceavgift.

Inför 2024 ökar kostnaderna för pensioner, löner och hyror för organisationen inom Storsthlm som en effekt av hög inflation. Däremot minskar flera poster av engångskaraktär, bland annat mötet för länets ledande politiker och tjänstepersoner, Mötesplats Storsthlm, och förbundsområdet som inte äger rum under 2024. Detta möjliggör en budget i balans med en sänkt avgift.

Trots det ekonomiska läget föreslår kansliet att avgiften minskar från 0,39 promille till 0,36 promille av avgiftsunderlaget. Det innebär att avgiften för 2024 blir 51 miljoner kronor, en ökning med drygt 650 000 kronor från föregående år. Förslaget på finansiering bygger även detta år på att statliga stimulansmedel utnyttjas. Antalet anställda är på samma nivå som för 2023, 49 tjänster.

### Gymnasieantagningen och UEDB

Gymnasieantagningen ansvarar för den regionala ansöknings- och antagningsprocessen till kommunala och fristående gymnasieskolor samt till anpassade gymnasieskolor. Det görs genom antagningssystemet Indra, som ägs till hälften tillsammans med Göteborgsregionen (GR).

Dessutom förvaltas den regionala ungdoms- och elevdatabasen (UEDB). Gymnasieantagningen finansieras genom egenavgift som bygger på elevantal.

Avgiften för gymnasieantagningen föreslås ligga kvar på samma nivå som i år, 782 kr per ungdom. Total avgift för 2024 blir då 23,7 miljoner kronor, vilket är 550 000 kronor mer än föregående år. Även här ses kostnadsökningar på grund av inflation med framför allt högre pensions- och hyreskostnader. Budgeten för Indra ökar något då projektet med att lyfta den administrativa sidan har blivit fördröjt på grund av en omfattande it-incident, en så kallad ransomware-attack, som drabbade systemet i september 2023. Det innebär att tid behövde läggas på att åtgärda följdverkningarna av incidenten istället för att arbeta med projektet. I början av november var det åtgärdat och man kunde återuppta projektet. Projektet beräknas avslutas under första kvartalet 2024.

För UEDB föreslås avgiften ligga kvar på samma nivå som för 2022, 45 kr per ungdom. Kostnaderna ökar även här något, men budgeten kan ändå hållas i balans.

### Externfinansierad verksamhet

Den externfinansierade verksamheten innehåller nästa år arbete med god och nära vård och omsorg, psykisk hälsa, Yrkesresan och energirådgivning. En viss del av Storsthlms verksamhet inom god och nära vård och omsorg finansieras av stimulansmedel, medan Yrkesresan och energirådgivning finansieras externt.

# Budget 2024

	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Årsarbetare 2024
<b>Styrelse och ledning</b>	tkr	tkr	tkr	1,8
Intäkter	49 151	50 360	51 012	
Rörelsekostnader	-4 507	-5 357	-3 835	
Personalkostnader	-3 512	-4 106	-6 394	
<b>Nettokostnad</b>	<b>41 132</b>	<b>40 897</b>	<b>40 783</b>	
<b>Regional samverkan</b>				16,4
Intäkter	1 211	1 338	450	
Rörelsekostnader	-2 381	-2 121	-2 381	
Personalkostnader	-24 000	-22 341	-21 880	
Fördelade kostnader/intäkter	600	600	0	
<b>Nettokostnad</b>	<b>-24 570</b>	<b>-23 124</b>	<b>-23 811</b>	
<b>Kommunikation och processtöd</b>				7,0
Intäkter	0	0	0	
Rörelsekostnader	-565	-917	-740	
Personalkostnader	-6 667	-6 763	-6 806	
Fördelade kostnader/intäkter	480	480	480	
<b>Nettokostnad</b>	<b>-6 752</b>	<b>-7 200</b>	<b>-7 066</b>	
<b>Ekonomi/HR adm och gem. bolagskostnader</b>				2,0
Intäkter	970	1 080	731	
Rörelsekostnader	-11 154	-13 741	-13 673	
Personalkostnader	-2 797	-3 586	-3 413	
Avskrivningar, finansiella poster	-848	-366	-277	
Fördelade kostnader/intäkter	4 019	6 040	6 726	
<b>Nettokostnad</b>	<b>-9 810</b>	<b>-10 573</b>	<b>-9 906</b>	
<b>Summa avgiftsfinansierad verksamhet</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>27,2</b>
<b>Gymnasieantagning och UEDB</b>				15,8
Intäkter	26 933	27 626	27 842	
Rörelsekostnader	-8 782	-8 705	-9 645	
Personalkostnader	-12 333	-12 555	-11 940	
Avskrivningar	-1 550	-1 550	-1 550	
Fördelade kostnader/intäkter	-4 268	-4 816	-4 707	
<b>Nettokostnad</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>Övrig projekt- och avtalsfinansierad verksamhet</b>				6,0
Intäkter	200 000	200 000	200 000	
Rörelsekostnader	-195 570	-192 879	-194 222	
Personalkostnader	-3 600	-5 361	-4 371	
Fördelade kostnader/intäkter	-830	-1 760	-1 407	
<b>Nettokostnad</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>Summa projekt- och avtalsfinansierad verksamhet</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>Totalt Storsthlm</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>49,0</b>

# Serviceavgift

Avgift till Storsthlm 2024, baserat på utbetalda skatter och bidrag under 2023 och tidigare år.

	Antal invånare den 31 dec 2023	Summa skatter och nettobidrag 2023*	Avgift 2024 0,36 promille av av summa skatter och nettobidrag 2023*
<b>Länets Kommuner</b>	<b>2 450 921</b>	<b>141 698 697 997</b>	<b>51 011 531</b>
BOTKYRKA	95 617	6 389 529 216	2 300 231
DANDERYD	32 655	2 194 386 049	789 979
EKERÖ	28 998	1 941 826 770	699 058
HANINGE	98 882	6 128 571 056	2 206 286
HUDDINGE	114 379	7 106 786 044	2 558 443
JÄRFÄLLA	86 062	5 294 262 066	1 905 934
LIDINGÖ	48 299	2 985 430 308	1 074 755
NACKA	110 434	6 451 678 862	2 322 604
NORRTÄLJE	65 793	4 086 735 842	1 471 225
NYKVARN	11 950	746 395 056	268 702
NYNÄSHAMN	30 242	1 830 190 499	658 869
SALEM	17 525	1 135 409 809	408 748
SIGTUNA	52 341	3 380 297 182	1 216 907
SOLLENTUNA	76 665	4 518 261 309	1 626 574
SOLNA	85 274	3 837 154 660	1 381 376
STOCKHOLM	987 661	53 021 268 597	19 087 657
SUNDBYBERG	55 102	2 850 022 807	1 026 008
SÖDERTÄLJE	102 606	6 896 234 625	2 482 644
TYRESÖ	49 376	3 124 956 445	1 124 984
TÄBY	75 918	4 311 483 865	1 552 134
UPPLANDS VÄSBY	49 983	3 116 361 153	1 121 890
UPPLANDS-BRO	32 132	2 036 151 366	733 014
VALLENTUNA	35 114	2 145 964 134	772 547
VAXHOLM	11 877	724 372 904	260 774
VÄRMDÖ	46 700	2 729 619 074	982 663
ÖSTERÅKER	49 336	2 715 348 298	977 525

\* I summa skatter och bidraget ingår; kostnads- och inkomstutjämningen, införande och regleringsbidrag, LSS, bidrag för maxtaxa samt bidrag för ökad kvalitet inom förskolan från 2023 och tidigare år.



**STORSTHLM**  
KOMMUNER I SAMVERKAN